

Türkiye Cumhuriyeti'nin Başkenti



T.C. Cumhurbaşkanlığı



T.C. İşçileri Bakanlığı



T.C. Ankara Valiliği



Güzel Ankara





Ankara Valisi Vasip Şahin

Genel olarak Ankara ilini nasıl tanımlarsınız?

Cumhuriyetin ilanı ile Türkiye'nin Başkenti olarak seçilen Ankara, o dönemde tarım ve hayvancılıkla geçinen 30 bin nüfuslu bir Anadolu şehriydi. Dolayısıyla, yalnızca tarım ve hayvancılık kaynaklı malların alım ve satımının yapıldığı kısıtlı bir ticari hayata sahipti. Ankara'yı, başkent olmanın gerektirdiği hizmetleri verebilecek bir şehir hâline getirmek amacıyla, yoğun alt ve üst yapı inşaatları başlatılmış ve böylece ticari hayat canlanmış, daha sonra da inşaat malzemeleri ihtiyacını karşılamaya yönelik bazı ufak çaplı imalathaneler kurulmuştu. 1923'ten sonra ise Makine ve Kimya Endüstrisi Kurumu, Sümerbank Genel Müdürlüğü ve Etibank Genel Müdürlüğü gibi kamu sanayi kuruluşlarının ve bu kuruluşlara bağlı fabrikaların Ankara'da faaliyete geçmesi, hem bu fabrikalara yan sanayi olarak çalışan küçük işletmelerin kurulması-



Tren Garı

nı, hem de iş gücü olarak Ankara'ya çok sayıda nüfusun göçünü teşvik etmişti. Bir bakıma Ankara'da sanayileşme ve nüfus patlaması birbirinin hem sebebi hem sonucu oldu.

Türkiye'nin her yerinden kolaylıkla ulaşılabilen bir kavşak noktasında olan Ankara, başkent vasfının yanında

önemli bir sanayi, teknoloji, ticaret, turizm ve kongre turizmi merkezidir.

Dolayısıyla Ankara, çok yaygın olan "memur şehri" algısının aksine, sanayi ile desteklenen, gelişmiş hizmetler sektörüyle çeşitlendirilmiş güçlü bir ekonomik yapıya sahiptir.

Ankara tarihte önemli yeri olan bir ilimizdir. Ankara'nın tarihsel geçmişinde öne çıkan dönüm noktalarından bahsedebilir misiniz?

Tarihe tanıklık etmiş her şehrin karakteristik özellikleri, adeta bir kimliği vardır ve bu kimlik o şehrin tarihsel gelişimini, kültürel değerlerini sosyoekonomik yapısını, mekânsal tasarımını, fiziksel-coğrafi konumunu yansıtır ve ifade eder. Bazı şehirler vardır imparatorluklara isimlerini vermiştir, bazı şehirler de vardır ki

medeniyetler onlarda bedene bürünmüş, görünür hâle gelmiştir: Medine, Endülüs, Semerkant ve Bağdat farklı dönemlerde ve farklı coğrafyalardaki İslam medeniyetini; Roma, Efes ve Vatikan Hristiyanlığı; Atina ise Yunan medeniyetini akla getirir. Günümüzde ise Londra, Paris, New York gibi kentler Batı medeniyetinin vücut bulduğu yerler olarak dikkat çekmektedir.

Binlerce yıllık geçmişi ile, tarihin birçok dönemine tanıklık eden Ankara'nın, birçok farklı medeniyete ve imparatorluğa ev sahipliği yaparak, zengin bir kültürel mirası günümüze taşıdığını görüyoruz. Ankara'nın tarihindeki medeniyetlerin her birinden taşıdığı izleri günümüzde bir arada görmek mümkün: Savaşçı Galatların Kalesi, temelleri Friglere dayanan Augustus Tapınağı ve Osmanlı'nın Hacı Bayram-ı Veli Camii aynı mekânı paylaşmakta; Roma Hamamı ile Selçuklu Köprüsü, Friglerin Gordion'u ile Greklerin Agora'sı geçmişten günümüzü selamlamaktadır. Kral Midas'ın payitahtı, Doğu Roma İmparatorluğu'nun doğuya açılan kapısıdır Ankara. Büyük İskender'in orduları ile Pers savaşçılarının karşılaşmasına, Yıldırım Beyazıt ile Timur'un mücadelesine tanıklık etmiştir.

Ankara tarihin her döneminde ticaret yollarının geçtiği, tarımsal üretimin ve hayvancılığın yapıldığı, gelişmiş pazar ekonomisine sahip bir merkez oldu. Tarih boyunca, kentin ekonomik yapısı, idari ve siyasi yapısıyla daima paralel bir gelişme seyri izlemiş; Osmanlı idaresine girdikten sonra da ekonomik önemi devam etmiş, Anadolu ile başkent İstanbul arasındaki gıda ve tekstil trafiğinde önemli bir uğrak noktası olmuştur.

Ankara, ev sahipliği yaptığı her bir medeniyetin, idaresi altında bulunduğu her bir devletin, konuk ettiği her bir kültürün değerlerine, az veya çok, bünyesinde yer vermiş, tüm bu kültür ve medeniyetler de Ankara'nın kimliğini şekillendirmiştir. Bölge, yüzlerce yıl Selçuklu ve Osmanlı idaresinde kalmış, İslam medeniyetinin ekonomik, sosyal ve kültürel değerleri Ankara'da hüküm sürmüştür. Özellikle Selçuklu-Osmanlı iktisadi, siyasi ve sosyal mirasının en önemli kurumlarından olan Ahilik kurumu ve seymenlik kültürünün, Ankara



Beştepe



Ulus Meydanı



Kocatepe Camii



Julianus Sütunu



Hacı Bayram-ı Veli Camii



Bölgesi'nin sosyal ve iktisadi tarihinde derin izleri görülür.

Yirminci yüzyılın ilk çeyreğinde dünyada ve Anadolu'da önemli gelişmeler yaşandı. İmparatorlukların yıkılıp ulus devletlerin tarih sahnesine çıktığı, coğrafi sınırların yeniden çizildiği, yeni ittifakların kurulduğu bu dönem, Ankara için bir dönüm noktası oldu. Kurtuluş Savaşı'nın kumanda merkezi olan Ankara, Anadolu'nun

bağımsızlık savaşına rehberlik ederek Türkiye Cumhuriyeti'nin doğuşuna ev sahipliği yapmış ve Cumhuriyetin ilanından kısa bir süre önce de yeni devlete başkent olmuştur.

Günümüzde Ankara'yı herhangi bir kent olmaktan çıkaran, ona özgünlük veren, onu ayrıcalıklı kılan temel olgu, cumhuriyettir. Bu durumu Ankara'nın kentsel tasarımında, beşerî coğrafyasında, kültürel kodlarında, sosyal

dokusunda, kısacası yaşamın her alanında gözlemleyebilirsiniz. Bunun neticesinde Ankara, daha önce hiçbir medeniyet ve devlet ile özdeşleşmediği kadar cumhuriyet ile özdeşleşmiş, ayrı ve güçlü bir benliğe kavuşmuştur.

Ankara'yı, sadece cumhuriyetin idari ve siyasi merkezi olarak görmek doğru bir yaklaşım olmaz. Çünkü Ankara, cumhuriyetin kültürel tasavvurunun hayat bulduğu bir baş-



Cumhuriyet Müzesi (2. TBMM) Binası



TBMM



kenttir; demokrasinin kalbi, millet iradesinin tecelli ettiği Türkiye Büyük Millet Meclisinin ev sahibidir. Aynı zamanda, beş buçuk milyonu aşan dinamik nüfusu, yöresel zenginlikleri ve doğal kaynaklarıyla bölgesinde lider; eğitim, kültür, sağlık ve teknolojiye küresel ilişkiler kurmaya başlamış bir çekim merkezidir.



Ankara, ülkemizin başkentidir. Ankara'nın başkent olması ile bağlantılı olarak, hangi açılardan diğer illerin yönünü döndüğü, örnek aldığı bir ildir?

Ankara'nın başkent olması; kentün uluslararası örgütlere ev sahipliği yapmasını ve Türkiye'nin söz konu-



su örgütlerle olan ilişkilerinde aktif ve yönlendirici bir rol oynamasını da sağlamıştır. Birleşmiş Milletler, Dünya Bankası, Uluslararası Para





Cumhurbaşkanlığı Külliyesi

Fonu, Dünya Sağlık Örgütü, Uluslararası Çalışma Örgütü, Arap Devletler Ligi, İslam Konferansı Teşkilatı, Uluslararası Kızılhaç Örgütü, Kızılay Derneği ve benzeri örgütlerin temsilcilikleri Ankara'da çalışmalarına devam etmektedir. Küresel siyasal düzenle entegrasyona paralel olarak küresel ekonomik sistemle etkileşim bağlamında önemli mesafeler kat edilmiştir.

Diğer yandan, Ankara ekonomisinin dinamikliğini sadece başkent olma vasfıyla ilişkilendirmek doğru olmaz. Ankara, bu pozisyonunun fırsatlarını kullanarak bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde önemli bir merkez haline gelme konusunda, avantajını kullanmıştır. Nitekim Ankara, resmi kurumlar mevduatlarında Türkiye'de ilk sırada yer alırken, tasarruf mevduatı, ticari kuruluşlar mevduatı, diğer mevduatlar gibi göstergelerde ikinci sırada bulunmaktadır. Yine bu türlerde kişi başına düşen mevduat değerleri incelendiğinde Ankara'nın resmi kurumlar mevduatı ve diğer mevduat türlerinde birinci, diğer türlerde ise ikinci sırada olduğu görülecektir. Bu durum Ankara'nın, düşük tasarruf oranları dolayısıyla büyümenin finansmanında ciddi sorun yaşayan Türkiye genelinden farklılaştığı, kayda değer bir noktadır.

Ankara; sanayi üretimi, doğal kaynakları, turizmi, tarihi ve kültürel varlıkları, yaşam tarzı ve gelenekleri ile ülkemizin tanınırlık düzeyi yüksek illerinden biridir. Bu bağlamda, ilin sahip olduğu potansiyelin yeterince değerlendirildiğini düşünüyor musunuz? Bu konuya yönelik çalışmalardan söz edebilir misiniz?

Bilindiği üzere Ankara, ülkemizin en geniş topraklara sahip üçüncü ili. Ankara'nın alt bölgelerinden birinci bölge; Bala, Evren, Haymana ve Şereflikoçhisar ilçelerinden oluşmaktadır. Nüfus yoğunluğunun düşük, tarımın ekonomik faaliyetlerin temelinin oluşturduğu bu bölge, Ankara ilinin güney ve güneydoğu kesimlerini kapsamaktadır. Bu ilçelerimizden Şereflikoçhisar hariç, yüksek bir nüfus kaybı yaşayan bölgede, gerek fiziki altyapı gerekse temel sosyal hizmetlerin sunumu açısından sorunlar yaşanmaktadır. Gelişmişlik bakımından henüz istediğimiz seviyede olmayan bölge ilçelerinde eğitim, sağlık, ulaşım, barınma imkânlarının iyileştirilmesi; katma değeri yüksek tarımsal üretimin yaygınlaştırılması, kırsal en-



düstrilerin geliştirilmesi, Tuz Gölü ve Hirfanlı Baraj Gölü'nde ve civarında alternatif turizm türlerinin faaliyete geçirilmesi, bilhassa Haymana'nın zengin jeotermal kaynaklarından gerek turizm açısından gerekse enerji olarak daha etkin bir şekilde istifade edilmesinin bu alt bölgenin kalkınmasına önemli katkı sağlayacağına inanmaktayız. Ayrıca ilin en yüksek güneş enerjisi potansiyeline sahip olan bu bölgede, gelecek on yılda gerçekleştirilecek güneş dayalı elektrik üretim yatırımları, çevresel katkısının yanında, tarımsal sulamanın yaygınlaştırılmasında ve maliyetinin düşürülmesinde de etkili olacaktır.

Ankara'nın kuzeydoğusunda yer alan bölgede ise Çubuk ve Kalecik ilçelerimiz var. Sulu tarımın yaygın olduğu bu bölgemizde tahıl üretiminin yanı sıra, meyve-sebze üretimi ve hayvancılık ile tarıma dayalı sanayi de gelişmiştir. Bölgede; tarihi, doğal ve kültürel güzellikleri ile alternatif turizm türlerinde önemli potansiyele sahip olmakla birlikte bu potansiyelini henüz etkin bir şekilde harekete geçirdiğimizi söyleyemeyiz. Bu bölge içerisinde yer alan Esenboğa Havaalanı'nın il merkeziyle ve ilçelerle olan ulaşım imkânlarının çeşitlenmesi ve hızlanması hem söz konusu turizm potansiyelinin değerlendirilmesi hem de bölgenin ekonomik gelişimi açısından önem taşımaktadır.



Bununla birlikte bölgenin komşusu Akyurt'ta hızla büyüyen sanayi ve buna bağlı gelişen hizmetler; bölgeye hem istihdam fırsatı hem de sosyal imkânlar sunma açısından umut vermektedir. Bu kapasitenin etkin hâle gelmesi, özellikle son 15 yılda bölge için büyük bir sorun haline gelen bölge dışına göç ile mücadelede önemli bir başarı kazanmamızı sağlayacaktır.

Kızılcahamam ve Çamlıdere ilçelerimiz ise Ankara'nın kuzeyinde bulunan üçüncü bölgede yer alıyor. Ankara'nın bitki örtüsü bakımından büyük çoğunluğundan farklı olarak bu bölgemiz, yoğun ormanlara ve zengin su kaynaklarına sahip. Ankara'nın önemli içme suyu kaynakları olan Çamlıdere, Eğrekaya, Kurtboğazi ve Akyar barajları bu bölgede yer alıyor. Jeotermal kaynaklar açı-

sından zengin olan Kızılcahamam ilçemiz, erişilebilir konumunun da etkisiyle hâlihazırda Türkiye'nin önemli termal turizm merkezlerinden olup bu özelliğini her geçen gün daha da güçlendiriyor. Ayrıca ilçemizde, jeotermal suların konut, sera ısıtması gibi alanlarda da istifa edilmesiyle çevresel sürdürülebilirlik açısından örnek uygulamalar hayata geçirilmiştir. Çamlıdere ilçemizde ise bazı jeotermal kaynak keşifleri gerçekleştirilmiş olsa da bunlar henüz ekonomiye kazandırılacak düzeyde değildir. İlçenin ana ulaşım güzergâhları üzerinde bulunmaması; bölgede ekilebilir arazilerin sınırlı olması gibi faktörler de ilçede sosyoekonomik gelişmeyi olumsuz etkilemiştir. Nitekim 2008- 2017 döneminde %25'lik bir nüfus kaybıyla Çamlıdere, Bala'nın ardından Ankara'nın en hızlı nüfus kaybeden



Tuz Gölü



Hirfanlı Baraj Gölü



Çamlıdere



Ayaş

ikinci ilçesi oldu. Köklü bir geçmişi olan ahşap işçiliği, ormancılık, arıcılık gibi bölgeye özgü alternatif meslek gruplarının geliştirilmesi; Çamlıdere-Kızılcahamam Jeoparkı, Şeyh Ali Semerkandi Türbesi gibi ender değerlerin turizme daha etkin bir şekilde kazandırılması, termal turizmin yanında alternatif turizm türlerinin de harekete geçirilmesi ile gelecek dönemde bu ilçemizin de cazibe merkezi hâline geleceğine inanıyoruz.

Tarihî İpek Yolu güzergâhında bulunan Ayaş, Beypazarı, Gündül ve Nallıhan ilçelerinden oluşan ve Kuzeybatı Ankara'yı kapsayan dördüncü bölgemiz, tarihi dokusunu günümüzde de önemli ölçüde korumakta ve sahip olduğu bu dokuyu turizm açısından değerlendirmektedir. Tarihi kent turizminde bir marka olan Beypazarı'nın yanı sıra; Ayaş, Gündül ve Nallıhan da hem bu

alanda sahip oldukları potansiyel ile hem de termal kaynakları, Juliopolis Nekropolü, Sarıyar Baraj Gölü, Davutoğlu Kuş Cenneti gibi varlıklarıyla gelecek on yıl içerisinde turizmin çeşitli türlerinde hızlı gelişime açıktır. Tarım alanında da güçlü olan bölgemiz, özellikle meyve ve sebze üretiminde oldukça önemli bir paya sahip. Bunlara ilaveten bölgede büyük ölçekli ve stratejik önem taşıyan sanayi yatırımları da gündün güne artıyor. Bölgemizdeki termik ve hidroelektrik santraller, Ankara'nın kurulu elektrik gücünün %44'üne sahip. Çayırhan Kömür Madeninden çıkarılan kömür, Çayırhan Termik Santralinde kullanılırken, yine aynı beldede bulunan sodyum sülfat tesisleri yurt içi ve yurt dışı pazarlarda müşteriler bulmakta, dünyanın sayılı trona rezervlerinden olan Beypazarı Trona Yatağından üretilen soda külünün ise %90'ı ihraç edilmektedir. Ayrıca Beypazarı'nda üre-

tilen doğal mineralli su da bölgenin marka değeri yüksek ürünlerinden bir diğeridir. Ankara ile İstanbul'u doğrudan bağlayacak olan ve yapımına çok önceden başlanmış olmasına rağmen uzun bir süredir askıda bulunan demiryolu projesi vardı. Bu projenin planlanan süresi içerisinde tamamlanmasını öngörüyoruz. Bu kapsamda 4. bölgede yer alan Ayaş, Beypazarı ve Çayırhan'a demiryolu ile yük ve hızlı yolcu taşıma altyapısı kazandırılacaktır.

Beşinci bölgemiz Akyurt, Elmadağ, Kazan ve Polatlı'dan oluşuyor. Bu ilçelerimiz Ankara'nın metropolitan alanını çevreliyor. Bu bölgemizde, tarımsal üretimin yanı sıra, güçlü bir sanayi altyapısı mevcut. Merkezle etkin iletişim içerisinde olan bölge, bir yandan merkezdeki nitelikli insan gücünü kullanabilirken diğer yandan da geniş ve uygun maliyetli yatırım alanları sunuyor. Polatlı ilçemiz, Eskişehir; Kazan,



Beypazarı



Polatlı Duatepe Şehitliği

İstanbul; Elmadağ, Kırıkkale güzergâhları üzerinde, Akyurt ise Esenboğa Havaalanı'nın yakınında. Böylece bölgede gerçekleştirilen üretim, kolayca yurt içi pazarlara, liman ve gümrüklere ulaştırılabilme imkânına sahip. Bütün bu imkânlar neticesinde bölge; hem mobilya, metal eşya, tekstil gibi emek yoğun sektörlerle hem de savunma, havacılık, makine-teçhizat gibi ileri teknoloji sektörlerine ev sahipliği yapıyor. Bununla birlikte, bölge ilçelerinden Akyurt, Elmadağ ve Kazan'ın Ankara geneline göre yoksulluk oranlarının yüksek olduğu ancak ilçelerin kendi içlerindeki karşılaştırmaya göre ise bu oranın düşük olduğu görülüyor. İlçelerdeki görece homojen gelir dağılımına karşın, Ankara ortalamasına göre gelir düzeyinin düşük olduğunu gösteren bu durum; bölgede ikamet eden vatandaşların önemli bir kısmının hâlâ daha geleneksel ekonomik faaliyetlerde çalışması, sanayide istihdam edilen bölge halkının düşük nitelikli işleri görüyor olması, nitelikli ara eleman ve beyaz yakalı çalışanların da önemli ölçüde Ankara merkez bölgesinden gelmesi gibi etkenlerden kaynaklanıyor. Gelecek on yıl içerisinde bölge sakinlerinin gelir durumları-



nın iyileştirilmesi; bu amaçla bölgede mesleki ve teknik eğitimin yaygınlaştırılması, yaşam ve mekân kalitesinin yükseltilmesi, erişilebilirliğin artırılması, sanayinin daha organize hâle getirilmesi bu bağlamda bölge için öncelik arz eden konular olacaktır.

Altındağ, Çankaya, Etimesgut, Gölbaşı, Keçiören, Mamak, Pursaklar, Sincan ve Yenimahalle'den oluşan Ankara merkez bölgesi, Ankara nüfusunun %88,6'sına ev sahipliği yapıyor (2018 yılı itibarıyla). Şehirleşmenin, eğitim düzeyinin, sosyal hizmetlere ve fizikî altyapıya erişim imkânının yüksek olduğu merkez bölgesi, Ankara'nın sosyal ve ekonomik faaliyetlerinin de önemli bir kısmının gerçekleştirildiği bölgemizdir. Mevcut durum itibarıyla Ankara'da bulunan 21 üniversite ve

yükseköğretim kurumunun ya tamamı veya önemli bir kısmı bu bölgede yer almaktadır. Hâliyle Ankara merkez bölgesi sadece Ankara'nın değil Türkiye'nin de önemli bir nitelikli insan kaynağı ve geliştirme merkezi işlevi görmektedir. Ankara'daki faal 5 teknoloji geliştirme bölgesinin bulunduğu merkez bölgemiz, sahip olduğu 7 aktif organize sanayi bölgesi ve bunların dışındaki önemli sanayi yoğunlaşmalarıyla nitelikli insan gücü, ileri teknoloji ile katma değerli üretim döngüsünü başarılı bir şekilde gerçekleştiriyor. Plan döneminde bölgenin bu güçlü yönünün üzerinde durularak Ankara'nın üretimini, ağırlıklı olarak da ileri teknoloji sektörleri üzerinden, geliştirilmesi temel önceliklerimizden olacaktır. Yine bu dönem içerisinde gerçekleştirilecek yatırımların henüz



Keçiören Bağevi



Eymir Gölü



Altındağ Hamamönü



yüksek doluluk oranlarına ulaşmamış OSB'lerde yer seçme avantajı sunacaktır. Bunların yanında; uzun yıllardır süreklilik arz eden ve genç nüfus ağırlıklı göç olgusu, bölgede kontrol dışı şehirleşmeye ve aşırı hızlı nüfus artışına yol açtı. Bu durumun sosyal hizmet ve fiziki altyapı sunumu üzerinde oluşturduğu baskının giderilmesi; eğitim, sağlık, ulaşım gibi alanlardaki mevcut projelerin ivedilikle tamamlanarak artan ihtiyaç eğilimlerine göre yenilerinin geliştirilmesi; plansız konutlaşmanın yoğun olduğu Altındağ ve Mamak ilçelerinde sosyal içermeye duyarlı bir şekilde dönüşüm faaliyetlerinin tamamlanması önümüzdeki on yılda Ankara merkez bölgesinin kalkınma politikalarında belirleyici rol oynayacaktır.



İlin sanayi, tarım, kültür-turizm ve istihdam potansiyelini değerlendirerek; Başkent Ankara'nın farklı alanlarda sahip olduğu potansiyelin ülkemize ve ülke ekonomisine katkıları konusundaki düşüncelerinizi bizimle paylaşır mısınız?

Sanayinin ekonomideki payı itibariyle Türkiye ortalamasına çok yakın olan Ankara, hizmetlerin baskın rolü ve tarım sektörünün düşük payları ile Türkiye'den farklılık gösteriyor. Rakamsal verilere bakarsak:





Gayri Safi Katma Değer (GSKD) ve rilerine göre, sanayi Ankara'nın GSKD'sinin %24,64'ünü oluştururken, hizmetlerin payı %72,44 olmuştur. Aynı dönemde Türkiye geneli için bu değerler %26,42 ve %64,13 olarak gerçekleşmiştir.

Ankara'da gerek tarım gerek sanayi gerekse de hizmetler sektörlerinde istihdam edilen kişi başına üretilen katma değer, Avrupa'da gelişmekte olan Romanya, Polonya, Macaristan gibi ülkelerin ilgili göstergelerinden epeyce yüksektir.

Ankara istihdamının sektörlere göre dağılımına bakıldığında ise toplam istihdamın %72'sinin hizmetler sektöründe çalıştığı, bunu sırasıyla %23 ve %5'lik paylarla sanayi ve tarım sektörlerinin izlediği görülecektir.

Toplam istihdam büyüklüğü açısından Türkiye'nin %6,45'ini oluşturan Ankara, ekonomik büyüklüğün ve istihdam olanaklarının çeşitliliği hakkında önemli bilgiler verirken, işsizlik oranları incelendiğinde ise özellikle genç işsizliğinin önemli bir sorun olduğu görülmektedir. 2018 yılı TÜİK verilerine göre Ankara'da işsizlik oranı %10,1'dir.

2018 yılı verilerine göre Ankara'da ihracatın ithalatı karşılama oranı %57'lerde olup, aynı yıl içerisinde 7,672 milyar dolarlık ihracata karşılık, 13,384 milyar dolarlık ithalat gerçekleştirilmiştir.

Ankara'da istihdam edilen nüfusta; TPAO, Eti Maden, TEİAŞ gibi KİT'lerin de dâhil olduğu kamu personelinin payı %20 civarındadır.

Başkent Ankara'nın ileriye dönük vizyonu nedir? Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. yıl dönümünde Ankara'yı nerede görmek istiyorsunuz? Bununla ilgili bir yol haritanız var mı?

Ankara'nın vizyonu, "Yaşam kalitesi yüksek, dünya ile rekabet eden, düşünce ve yeniliğin başkenti Ankara" olarak belirlenmiştir.

- Yaşam kalitesinin artırılarak devam etmesi için sürdürülebilir kaynak kullanımı ve çevrenin korunması oldukça önemlidir. Bu-





nunla birlikte, atık ve emisyon azaltma, enerji, su ve kaynak verimliliği, geri kazanım, gürültü ve görüntü kirliliğinin önlenmesi, çevre dostu malzeme kullanımı gibi uygulamaların da yaşam kalitesini artırmaya katkı sağlayacağı aşikardır. Ankara'da kültürel altyapının güçlendirilmesi, kent merkezlerinde sosyal hayatın canlandırılması ve kültü-

rel faaliyetlerin bölge bütününde yaygınlaştırılması da yaşam kalitesinin artırılması için öncelikler arasındadır. Bu kapsamda, 2014-2023 döneminde yaşam kalitesini yaygın şekilde artıran dönüşüm projelerine öncelik verilmesi ivedilik arz eder.

- Ekonomik, sosyal ve siyasi alan-
daki önemli potansiyeli ile ulu-

sal ölçekte en rekabetçi kentler arasında olan Ankara'nın dünya kentleri ile de rekabet edebilen bir konuma getirilmesi, Ankara Bölge Planı 2014-2023 vizyonu ışığında hedeflenen amaçlardan biridir. Günümüzde artık rekabet üssü kavramı kentlerin gündeminde önemli bir yer tutmakta, bir anlamda kentlerin karnesi olan rekabetçilik endeksleri yakından takip edilmektedir. Üniversiteleri, teknokentleri, OSB'leri, nitelikli iş gücü, altyapısı ve entelektüel sermayesi ile Ankara, dünya kentleri ile rekabet edebilecek potansiyele sahip olmasına rağmen bu gücünü henüz yeterince kullanamamaktadır. 2014-2023 plan döneminde bu eksikliğin giderilmesine yönelik çalışmalar yapılacak ve Ankara'nın hak ettiği konuma getirilmesi sağlanacaktır. Kamu kurumları, güçlü özel sektörü ve sivil toplum kuruluşlarının yapacağı ortak çalışmaların, Anka-



ra'yı dünya ile rekabet eden bir şehir konumuna getireceğine yürekten inanıyoruz.

- Türkiye Cumhuriyeti'nin idari merkezi olan Ankara; idari uygulamaların arka planındaki teorilerin de geliştirildiği, uygulamaya yönelik teori temelli politika önerilerinin de oluşturulduğu kurumsallaşmış yapıların ev sahibidir. Sosyal bilimlerin çeşitli alanlarındaki öncü üniversiteleri; bu üniversitelerin bilgi ve insan kaynağıyla beslediği düşünce ve stratejik araştırma kuruluşları; strateji ve politika belirleme süreçlerinde üniversiteler ve araştırma kuruluşlarıyla yakın iş birliği yürüten kamu kurumları Ankara'da verimli bir düşünce atmosferi oluşturmaktadır. Ankara'nın söz konusu güçlü yönü göz önünde bulundurularak Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde (BGUS) "Ankara'nın başkent olma işlevinin yanında, etkili bir uluslararası siyaset ve yönetim merkezi olması yönünde bir strateji ve eylem planı oluşturulacak..." hedefine yer verilmiştir. Ankara Bölge Planı da bu doğrultuda Ankara'nın uluslararası düzeyde bir düşünce başkenti haline getirilmesini vizyonunda benimsemiş, bu vizyonun gerçekleştirilebilmesi için gereken tedbirleri de içeriğinde sunmuştur.
- Ankara'nın AR-GE ve yenilikçilik potansiyeli, tüm sektörlerde yenilikçi uygulamaları hayata geçirmede öncü olacaktır. Yeniliği tetikleyen sektörlerin başında gelen bilişim ve savunma sanayi sektörlerindeki bilgi birikimi, diğer sektörlerle transfer edilecek ve böylece sektörler arası iş birliği ile sanayide yenilik tetiklecektir. Yenilik sadece sanayiye özgü olarak algılanmamalı, Ankara'daki tüm hayat sürecini etkileyecek bir gelişim anlayışının temeli olmalıdır. Eğitim, sağlık ve ulaşım gibi merkezi politika

alanlarında hayata geçirilecek yenilikçi projeler için Başkent Ankara, pilot bölge olacaktır. Bireylerin bu ekosistem içinde etkin faaliyet göstermelerine imkân sağlayacak destek yapılarının, kurum kuruluşların (sektör ve alan bazlı yenilik merkezleri, yenilik finansmanı sağlayacak yapılar, eğitim ve koçluk programları vb.) oluşturulması ve geliştirilmesi sağlanacaktır. Tüm bu tedbirlerin gerçekleşmesi, Ankara'nın yeniliğin başkenti olması anlamına gelir.

Başkent Ankara'da başlamış olan ve vizyon açısından özellikle önem verdiğiniz projeye da projeler var mı? Bahsedebilir misiniz?

Ankara'da; Ar-Ge ve Bilişim, Savunma Sanayi, İş ve İnşaat makineleri, Mobilya, İnşaat ve medikal cihazlar gibi başarılı sektörler ön plana çıkmaktadır.

147 Ar-Ge ve Tasarım merkezlerinde 10.903 kişi istihdam edilmektedir. 9 teknoloji Bölgesinin 7 tanesi aktif olup 1.651 işyerinde 16.458 kişi çalışmaktadır.

Savunma sanayi sektöründe;

- Türkiye'deki savunma sanayi firmalarının %80'i Ankara ilindedir.
- Türkiye'nin sektördeki satışlarının %74'ü,
- Türkiye'nin sektördeki Ar-Ge harcamalarının %71'i,
- ASELSAN, TUSAŞ, ROKETSAN, HAVELSAN, FNSS, STM gibi öncü entegre kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmektedir. Aselsan'ın öncülüğünde üretilen birçok ürün bugün dünya pazarlarında kendine önemli yer bulmaktadır. Milli tank, milli uçak

ve milli uydu projeleri ve savunma sistemlerinin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

- Türkiye'deki en büyük mobilya sanayi bölgesi: Siteler, Türkiye'deki mobilya üreticilerinin %18'i, Türkiye'deki mobilya ihracatının %15'i Ankara'da.

Son yıllarda, pazar alanlarımız genişlemektedir. Orta Asya'dan Çin'e, Orta Doğudan Afrika'ya ve Avrupa'dan Amerika kıtasına kadar tüm dünya ülkeleri ile ticaretini geliştirmekte ve yeni pazarlara açılmaktadır.

Son olarak, Dergimizin bu sayısında kapak konusu olarak yer alacak olan, "mülki idare amirlerinden görevlendirme yapılan belediyeler" ile ilgili düşüncelerinizi öğrenebilir miyiz?

Mülki idare amirlerinin görevlendirildiği belediyelerimizin, diğer tüm belediyeler gibi kendi kaderine terk edilemeyecek kadar kıymetli olduğu düşünülmektedir. Mülki idare amirleri kendi bölgelerini iyi tanımakta ve kendi bölgelerinin tarihi, kültürel, coğrafi, ekonomik ve sosyal dinamiklerine yani yerel dinamiklerine hakimdir. Dolayısıyla, mülki idare amirlerinin, bölgelerindeki sorunların tespit edilip çözüm ve hizmet götürme noktasında doğru girişimlerde bulunacağına şüphe yoktur. Ülkemizin, ne yazık ki, iç ve dış güvenlik tehditleri ile karşı karşıya geldiği noktada yerel yönetimlerde de bu hassasiyete uygun yaklaşımların gösterilmesi zaruridir. Yapılan atamalarda ilgili bölgelere en iyi hizmet götürülmektedir.