



İl Ölçeğinde Projeler

Adnan TÜRKDAMAR / Niğde Vali Yardımcısı

GİRİŞ

Sorunları yerinde tanımlama ve öncelik sırasına koyup, çözüm amaçlı olarak proje geliştirme anlayışı, AB başvuru süreciyle birlikte daha yaygın hale gelmiştir.

Makalede şu sorulara cevap aranacaktır.

- AB, Kalkınma Ajansları, SODES, Gençlik Spor, Tarım, Milli Eğitim ve TÜBİTAK projelerinin illerde uygulandıktan sonra performans analizi yapıp çıktılarını değerlendirmeye tabi tutulmakta mıdır?
- AB projeleri; Batının sömürgeci, ötekileştirici, ırkçı, kibirli, acımasız yüzünü örtüp ferdiyetçilik,

liberalizm, demokrasi, katılımcılık, teknoloji, bilim, fen ve sanatta yenilik arayışları, kentlerde ulaşımda yaşam kalitesinin yüksek standardı gibi ön cephesini göstermeye yarayan reklam aracı mıdır? Projeler Avrupa'yı bir ütopyaya mı dönüştürmektedir?

- Proje yapma ve uygulama kültürünü geliştirmekte midir ?
- İllerde "proje sektörü" oluşmuş mudur? Proje yapanlar Niğde boyutlarındaki illerde hemen hemen aynı kişiler midir? Avrupa şehirlerini gezme ve hatta rant sağlama aracı haline dönüşmüş müdür?
- **AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu** ilin gerçek

sorunlarını tespit amacıyla tam katılımlı ve hazırlıklı yapılmakta mıdır?

Niğde'de uygulanan projeler incelendiğinde, AB'nin **gençlik** ve **eğitim** projeleri ön plana çıkmış, Kalkınma Bakanlığının Ahiler Kalkınma Ajansı aracılığı ile yaptığı çağrılarının ise geniş bir yelpazede yanıt bulunduğu gözlemlenmiştir. Bu iki kurumun yanı sıra, Gençlik ve Spor Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı Dernekler Dairesi ve diğer kuruluşların çağrıları da ilimizde değerlendirilmiş ve projeler yapılmış ve yapılmaya devam etmektedir.

Ayrıca, 2010-2015 yıllarını kapsayan dönemde Niğde ilinde yürütülen projelerin performansı değerlendirilmiştir.

dirilecektir. Yazının ilk bölümünü AB'nin yaptığı proje çağrıları ve bu çağrıların Niğde İlinde bulunduğu karşılıklar oluşturmaktadır. İkinci ve üçüncü bölümde Kalkınma Bakanlığının çağrıları, dördüncü bölümde ise değerlendirme ve öneriler bulunmaktadır.

1. AB KURUMLARI TARAFINDAN YAPILAN PROJE ÇAĞRILARI

1.1. Eğitim ve Gençlik Odaklı AB Programları

Socrates, Leonardo da Vinci ve Gençlik Programları 2000-2006 yılları arasında uygulanmıştır. Socrates Programı sayesinde eğitimde kalitenin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Okul eğitimi için Comenius Programı, yükseköğretim için Erasmus Programı, yetişkinlerin eğitimi için Grundtvig Programı, Avrupa dilleri-

nin öğretilmesi için Lingua Programı ve eğitimde bilgi teknolojilerinin geliştirilmesi için Minerva Programı, çatı program olan Socrates Programının alt eylemleridir.

Leonardo da Vinci Programı üye ve aday ülkelerin mesleki eğitime yönelik politikalarını desteklemek ve geliştirmek için yürütülen bir programdır. Bu program; ülkeler arası işbirliğinin kullanılarak mesleki eğitim sistemleri ile uygulamalarında kalitenin geliştirilmesini, yeniliklerin teşvik edilmesini ve **Avrupa boyutunun yükseltilmesini** amaç edinmiştir.

Gençlik Programı ise gençleri gönüllülük temelinde, aktif olarak dâhil eden ve gençlere beceri ve uzmanlıklar kazanabilmeleri için fırsatlar sunan bir programdır. Genel olarak 15-25 aralığında bulunan gençlere ve bu gençlere hizmet

eden çalışanlara ulusal ve uluslararası alanda projeler gerçekleştirme imkânı sunulmaktadır.

Hayatboyu Öğrenme (LLP, Lifelong Learning Program)

Hayatboyu Öğrenme Programının bünyesinde dört adet sektörel alt program (Comenius, Erasmus, Leonardo da Vinci, Grundtvig) ve bunlara ek olarak Ortak Konulu Program (Transversal) ve Jean Monnet Programı bulunmaktadır.

Bu programlardan Grundtvig Programı 2000 yılında yürürlüğe girmiş ve Hayatboyu Öğrenme Programının altında faaliyet yaygın eğitim programıdır Tablo 2'den görüleceği üzere, Grundtvig programı çerçevesinde 2011-2013 arasında İlimizde 5 adet proje uygulanmıştır. Projeler kapsamında alınan toplam destek 70920,00 € olmuştur.

Tablo 1. GRUNDTVIG (2007-2013) Programı Çerçevesinde Niğde İlinde Uygulanan Projeler (2010-2013 Arası Uygulananlar)

No	Kurum/STK Adı	Proje Adı	Destek Miktarı	Yılı
1	Çiftlik Halk Eğitim Merkezi	Açık Eller	25,000,00	2011
2	Çiftlik İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Dil Öğrenimi: Avrupa'nın Kapılarını Açmanın Anahtarı	25,000,00	2011
3	Niğde Üniversitesi Eğitim Fakültesi	Sürdürülebilir Gelişim için Açık ve Kapalı Alan Aktiviteleri	2.135,00	2013
4	Niğde Halk Eğitim Merkezi	Avrupa Birliği Projeleri Yönetimi	2.284,14	2013
5	Çiftlik Kaymakamlığı	Sanatla Dilin Entegrasyonu	16.500,00	2013

İlimizde birçok başvurunun yapıldığı ve projenin yürütüldüğü programlardan biri olan, Comenius Hayat Boyu Öğrenme (Lifelong Learning Program, LLP) programı; okul eğitimi alanında ülkeler arası işbirliği sağlanması, öğrenciler ve eğitim personeli arasında Avrupa kültür ve dil çeşitliliği ile **Avrupa değerleri** hakkında bilgi ve anlayış oluşturmaları ve **Avrupa boyutunun güçlendirilmesi** amacıyla geliştirilmiştir. Tablo 3'te görüleceği üzere, Niğde'de 2010 -2013 arası toplam

bütçesi € 304023,00 olan 17 adet proje uygulanmıştır.

Hayatboyu öğrenme programlarından Leonardo Da Vinci, AB'ye üye ve aday ülkelerin mesleki eğitime yönelik politikalarını desteklemek ve geliştirmek için yürütülen bir programdır. Bu program; mesleki eğitimde **Avrupa boyutunun güçlendirilmesini** amaçlamıştır. Program kapsamında, tüm özel sektör ve kamu kuruluşları ile mesleki eğitim kurumları arasında gerçekleştirilen öğrenci ve çalışan **hareketliliği** ile

tüm mesleklerde yurt dışında farklı ülkelerde yapılan uygulamaların ülkeler arasında değişimi sağlanmıştır. Tablo 4'de verilen bilgilere göre ilimiz çapında 2007-2013 yılları arasında 12 adet LDV projesi gerçekleştirilmiş olup, toplamda 715.278,00 € destek alınmıştır.

Tablo incelendiğinde İl Müdürlükleri tarafından sadece 1 adet proje yürütülmüş olup, €50460,00 bütçeli proje kapsamında Niğde İlinde üretilen sütlerin sağlık açısından nasıl yüksek kalitede üretilebile-

Tablo 2. COMENIUS (2007-2013) Programı Çerçevesinde Niğde İlinde Uygulanan Projeler (2010-2013 Arası Uygulananlar)

No	Kurum/STK Adı	Proje Adı	Destek Miktarı	Yılı
1	Asmasız İlköğretim Okulu	Öğrencilerin Farklı Dünyaları	23,000,00	2010
2	Niğde İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Etkili Bir Eğitim için Köprüler	21.787,00	2010
3	Odtü Özel Niğde İlköğretim Okulu	Avrupa: Farklı Bir Geçmişten Ortak Bir Geleceğe	15,000,00	2011
4	Hacıabdullah Şehit Doğan Demir İlköğretim Okulu	Kültürel Öğrenmenin Dilsel ve Dinamik Yönü	23,000,00	2011
5	Niğde Fatih Anadolu Lisesi	Ortak Geleceğimize Bir Adım	23,000,00	2011
6	Bor Mehmet Akif Ersoy İlköğretim Okulu	Avrupanın Ortak Müziği	23,000,00	2011
7	Kemerhisar Hisar İlköğretim Okulu	Aynı Yağmurda Islanmak ve Aynı Güneşte Isınmak	23,000,00	2011
8	TOKİ Anadolu Öğretmen Lisesi	Yemek Kültürü Paylaşımı	23,000,00	2011
9	23 Nisan Havacılar Ortaokulu	Kültürünle Dans Et	23,000,00	2012
10	Şeyhler Şehit Hamza Baykan Ortaokulu	Daha Sağlıklı Bir Dünya İçin Küçük Adımlar	23,000,00	2012
11	Dr. Sadık Ahmet İlkokulu	Buradan Sonra?	23,000,00	2012
12	Değirmenli Ortaokulu	Farklılıklar Dünya için Zenginliktir.	23,000,00	2012
13	75. Yıl Mustafa Altuncu İlkokulu	Yeni Ticari Anlayış için Yeni Bakış Açısı	23,000,00	2012
14	Bor Asım Eren Ortaokulu	İlköğretim Dil Sınıflarında Sözel İngilizceyi Geliştirme	2.799,14	2013
15	Hüsniye Ortaokulu	Glottodrama Metodu,Drama ile Yabancı Dillerin Öğretimi	2.853,00	2013
16	Niğde İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Bilgi ve İletişim Teknolojileri,Zorlukları Fırsata Dönüştür	27.393,00	2013
17	Niğde Atatürk Anadolu Lisesi	İngilizce Dil sınıflarında Dil Akıcılığının Gelişimi	2.978,00	2013

Tablo3. LEONARDO DA VINCI (LDV) Programı Çerçevesinde Niğde İlinde Uygulanan Mesleki Eğitim Projeleri (2010-2013 Arası Uygulananlar)

No	Kurum/STK Adı	Proje Adı	Destek Miktarı (€)	Yılı
1	Niğde Üniversitesi Eğitim Fakültesi	Bilimsel ve Mesleki Eğitim için Etkin Öğrenme Materyalleri Geliştirme	18,000,00	2010
2	Niğde Üniversitesi	Mikroskoplar Hakkında Teorik ve Pratik Eğitim	55.180,00	2010
3	Niğde Valiliği	Mahalli İdarelerde Mesleki Eğitim	53.424,00	2011
4	Niğde Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Elektro-Pnömatik Sistemler	59.924,00	2011
5	Niğde Üniversitesi	Güneş Enerjisi Adaptasyonu ve Kurulumu	197.925,00	2012
6	Ulukışla Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Gaz Altı Kaynakçılığı Yöntem Ve Tekniklerinin Uygulanması	32.610,00	2013
7	Niğde İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Süt Sağım ve Süt Hijyeni Konusunda Birliklerin Kapasitesinin Gelişimi	50.460,00	2013
8	Halıcılık,El Sanatlarını Geliştirme ve Yayma Birliği	Tasarım ve Desinatörlük Eğitimi İşbirliği Ağları	50.505,00	2013
9	Niğde Üniversitesi, Niğde Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	İş Sağlığı ve İş Güvenliğinde OHSAS/ TS 18001 Çerçevesinde Kalite Güvence Sisteminin Yerinde İncelenmesi	53.700,00	2013

ceği ile ilgili çalışma yapılmıştır. Niğde çapında son yıllarda üzerine çalışılan önemli konulardan biri olan güneş enerjisi ile ilgili olarak €197925,00 bütçeli bir proje de Niğde Üniversitesi tarafından yürütülmüştür.

Gençlik (YiA, Youth in Action)

2007-2013 dönemi için öngörül-
müş olan Gençlik Programı (Youth
in Action), bünyesinde, en geniş
anlamda 13-30 yaş arası gençlere
yaygın öğrenme fırsatları sunmuş

ve gençlerin kendi inisiyatifleriyle
yürüttükleri proje ve faaliyetlere
destek vermiştir. Program, AB sınırları
içinde ve ötesinde **hareketliliği**,
tüm gençlerin katılımını teşvik et-
miştir. Toplam 9 projeye 97.881,00
€ kaynak sağlanmıştır.

Tablo 4. Gençlik (YiA) Programı Çerçevesinde Niğde İlinde Uygulanan Projeler (2010-2013 Arası Uygulananlar)

No	Kurum/STK Adı	Proje Adı	Destek Miktarı (€)	Yılı
1	Niğde Üniversitesi	Yaratıcı Olabilirsin	23.616,00	2012
2	Niğde Üniversitesi	Gönüllü Olabilirsin	11.080,00	2013
3	Niğde Üniversitesi	Git, Yaşa ve Avrupa'da Deneyim Kazan	11.320,00	2013
4	Niğde Üniversitesi	Avrupa Gönüllü Hizmetinin Bir Parçası Ol	10.720,00	2013
5	Niğde Atatürk Lisesi	Sporda Saygı, Sağlık ve Kardeşlik	18.195,00	2013
6	Niğde Üniversitesi	Avrupa'ya İlk Adım	4.060,00	2013
7	Niğde Üniversitesi	Farklılıkları Gör	5.630,00	2013
8	Niğde Üniversitesi	Fırsatı Kaçırma	5.660,00	2013
9	Niğde Üniversitesi	Avrupa'ya Kolay Yol	7.600,00	2013

2. Erasmus+ Programı (2014-2020)

Erasmus+ Programı 1 Ocak 2014 itibarıyla uygulanmaya başlayan; okul eğitimi, yükseköğretim, mesleki eğitim, yetişkin eğitimi ve gençlik alanına yönelik destekler devam etmekte, bununla birlikte spor alanındaki projelere de hibe desteği sağlanmaktadır.

2014 ve 2015 yıllarını kapsayan
dönemde 13 adet proje uygulan-
mıştır. Bu projelerin toplam bütçe-
leri € 1,008.065,00 olup en büyük
bütçeli proje İl Millî Eğitim Müdürlüğü tarafından uygulanmaktadır. Ayrıca Tablo incelendiğinde proje sayısı olarak Ulukışla Kaymakam-
lığı ön plana çıkmakta gençlik de-
ğişik programı KA1 programı çer-

çevesinde 3 adet proje başarıyla
yürütülmüş (Tabloda 1 ve 2) ve
yürütülmeye (Tabloda 13) devam
etmektedir. Niğde Valiliği ve ayrıca İl Müdürlüklerimizden Halk Sağ-
lığı, Gıda ve Tarım, Millî Eğitim ve
Gençlik ve Spor Müdürlükleri de
Erasmus+ programına dâhil olmuş
ve proje geliştirip yürütmüştür.

Tablo 5. Erasmus+ Programı Çerçevesinde Niğde İlinde Uygulanan Projeler (2014'ten Sonra Uygulanan Projeler)

No	Kurum/STK Adı	Proje Adı	Destek Miktarı (€)	Yılı
1	Ulukışla Kaymakamlığı	Çevreye Saygı, İnsana Saygı	30.825,00	2014
2	Ulukışla Kaymakamlığı	Avrupaya Müzikle Uzanın ve Dokunun	20.440,00	2014
3	Mehmet Akif Ersoy Ortaokulu	Beni Bul ve Aydınlat	6.600,00	2014
4	Dünya Çocuk Gençlik Derneği	Avrupa Gençlerle El Ele	70.770,00	2014
5	Niğde Valiliği	Kırsal Kesimdeki Genç Bayanları Sosyal Girişimcilik Yoluyla Güçlendirme	64.740,00	2015
6	Halk Sağlığı Müdürlüğü	Avrupa İle Ortak Savaşımız Obezite	154.637,00	2015
7	Sağlık Müdürlüğü	Dağların Zirvesinde UMKE	20.700,00	2015
8	Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde Yenilikçilik ve Genç İşsizliği	282.300,00	2015
9	Gençlik Spor Müdürlüğü	Sağlıklı Gelecek	12.000,00	2015
10	Bilim Sanat Merkezi	Haydi Konuşalım	31.465,00	2015
11	Niğde Endüstri Meslek Lisesi	Yenilenebilir Enerji Sistemlerinin Uluslararası Akreditasyonu	136.000,00	2015
12	Çamardı ÇPL	Mesleki Becerileri Geliştirme	68.000,00	2015
12	Yıldıztepe Hacıabdullah Şehit Mehmet Kayahan ÇPL	Çocuk Gelişiminde Montessori Eğitimi	88.188,00	2015
13	Ulukışla Kaymakamlığı	Gençlerin Geleceği Gençlik Değişimi' ile Değişiyor	21.400,00	2015

1.2. Katılım Öncesi Destek Programı (IPA- Instrument for Pre-accession Assistance)

Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA)'nın 2007-2013 yıllarını kapsayan I. dönemi ülkemizin AB müktesebatna uyum ve uygulamasına yönelik **kapasitesinin geliştirilmesi** ve ekono-

mik ve sosyal uyuma yönelik kapasitelerinin oluşturulması hedefleri çerçevesinde yürütülmüştür. Tablo 6'da görüldüğü üzere 2010-2013 yılları arasında IPA- I programı dâhilinde sadece 3 proje uygulanmış ve toplam 103.816,00 € destek sağlanmıştır.

2014 ve 2015 yıllarında ilimizde herhangi bir IPA-I projesi yürütülmemiş olup, hâlihazırda ise 2014 yılında Niğde Ziraat Odası tarafından başvurusu yapılan ve 2016 yılında başlatılan €130000,00 bütçeli ve 'Tarımda Kayıtlı İstihdama Eğitiminin Kattığı Sinerji' adlı proje yürütülmektedir.

Tablo6. IPA Programı Çerçevesinde Niğde İlinde Uygulanan Projeler (2010-2013)

No	Kurum/STK Adı	Proje Adı	Destek Miktarı (€)	Yılı
1	Kapadokya Kadın, Gençlik, Eğitim ve Kültür Derneği	Kapadokya Kadın Platformu	15.289,70	2011
2	Ulusal Eğitime Destek ve Yardım Derneği	Küçük Yüreklar	79.550,10	2011
3	Kapadokya Kadın, Gençlik, Eğitim ve Kültür Derneği	Birlikten Kuvvet Doğar	8.976,50	2011

AB Türkiye için 4.9 Milyar Avro tutarında bir bütçe ayırdığını ve tabloda verilmesi de 2007-2013 yılları arası IPA-I programından Niğde ilinin sadece 6 proje ile € 318336,00 alabildiğini bilmek aslında konu ile ilgili olarak yeni bir yaklaşım sergilenmesi gerektiğini göstermektedir.

Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA)'nın 2014 – 2020 yıllarını kapsayan II. Dönemi de I Dönemin devamı niteliğinde, ülkemizin AB müktesebatna uyum ve uygulamasına yönelik **kapasitesinin geliştirilmesi** ile **ekonomik ve sosyal uyuma** yönelik **kapasitelerinin oluşturulması** hedefleri çerçevesinde yürütülecektir.

1.3. AB Çerçeve Programları (FP7)

Temelde amacı bilimsel ve teknolojik araştırma kapasitesini arttırmak olan AB Çerçeve Programları dünyanın en büyük sivil Ar-Ge programıdır. Türkiye ile birlikte toplam 40 ülkenin katılım sağladığı ve 2007-2013 yıllarını kapsayan 7. Çerçeve Programı'nın (7.ÇP) bütçesi 50,5 Milyar Avro olarak belirlenmiş ve Türkiye'deki koordinasyonu TÜBİTAK tarafından yürütülmüştür.

İlimizde bu program dâhilinde 4.130,000, 00 (€) bütçeli Kamu

Hizmetlerinde Bulut Sisteminin Kullanımı (Towards a Cloud of Public Services) adlı uluslar arası bir konsorsiyum tarafından 2012-2014 arasında bir proje gerçekleştirilmiş, Niğde Belediyesi ve Niğde İl Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü projede ortak olarak yer almışlardır.

Genelde çok büyük bütçeli olan ve ARGE çalışmalarına yoğunlaşan bu programdan faydalanabilmek için çok daha eşgüdümlü çalışılması gerektiği, konunun öneminin bütün kamu, STK ve üniversitelerimiz ve özel kuruluşlarımız tarafından anlaşılması gerektiği ortadadır.

2. KALKINMA BAKANLIĞI PROJE ÇAĞRILARI

İlimizde proje çağrıları kapsamında en çok çağrı yapan ve en çok kaynak sağlayan kuruluş Kalkınma Ajansıdır. **Ajans tarafından teknik ve mali destek olarak iki türlü destek verilmektedir.** Teknik destek kapsamında yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanmaktadır. Mali destek kapsamında

ise doğrudan finansman desteği, faizsiz kredi desteği ve faiz desteği verilmektedir.

Kalkınma Ajansının Niğde Yatırım Destek Ofisi 2011 yılından itibaren Kamu Kurumlarına ve STK'lara verilen Teknik Destek sayısı 64 olmakla birlikte, Teknik Destek Miktarı da 605500,00 TL'dir. Teknik destek haricinde Ahiler Kalkınma Ajansının en önemli desteği Mali Destek adı altında Kamu Kurumları ve STK'ların projelerine mali destekler sağlamaktadır. Bu mali destek programı çerçevesinde 2011-2015 yılları arasında toplamda 30 adet olan ve 17,851.500,00 TL maliyetli projelere Kalkınma Bakanlığı tarafından 10.240.280,00 TL ödeme yapılmıştır.

Üzerine en çok çalışılan ve en çok kaynak aktarılan konuların başında güneş enerjisi üretimi ve değişik alanlarda bu enerjinin kullanımı ve süt üretimi, ulaşımı ve tüketimi ile ilgili olarak kalitenin artırılması gelmektedir. Özellikle güneş enerjisi ile ilgili olarak 2011-2015 arasında 8 adet proje yapıldığı bu projeler için 6226315,00 TL kaynak kullanıldığı anlaşılmaktadır. Süt üretimi, taşınması ve saklanması ile ilgili olarak

ise 5 adet proje ile 1016554,00 TL kaynak kullanılmıştır.

Niğde İl Özel İdaresi 5 adet projesiyle Kalkınma Bakanlığının kaynaklarından en çok yararlanan kurum olarak ön plana çıkmıştır. İl Müdürlükleri ise sahip oldukları insan kaynakları düşünüldüğünde pek de tatmin edici bir performans göstermemişlerdir.

SODES Çağrıları (Sosyal Destek Programı)

SODES'in hedef grupları; özellikle yoksulluk ve sosyal imkânlarla erişimde sıkıntı yaşayan çocuklar, gençler, kadınlar, işsizler, yoksullar, göç etmişler ve kentlerin gecekondü bölgelerinde yaşayan bireylerdir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından 2015 yılı itibarıyla 8 asil 2 yedek olmak üzere toplam 10 adedinin desteklenmesi uygun bulunmuştur. Tablo 10' da görüldüğü üzere 2013 yılında kabul edilen 26 adet projeye Kalkınma Bakanlığı'nca 2.704.612,00-TL hibe desteği verilmiştir.2015 yılı kapsamında ise bakanlıkça onaylanan 8 adet proje tutarı ise 1.625.541,00-TL'dir.

Tablo7. SODES Projeleri

No	Kamu Kurumu/STK Adı	Proje Adı	Destek Miktarı	Yılı
1	Niğde E Tipi Kapalı Ceza İnfaz Kurumu	Birlikte Yürüyelim	139.847,00	2013
2	Niğde İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde Fırsat Eşitliği, Okul Koçluğu Projesi	80.845,00	2013
3	İl Sosyal Etüd ve Proje Müdürlüğü	Elde Değil Evde Büyüsün	199.965,00	2013
4	Niğde Polis Meslek Yüksek Okulu	Satranç ve Okçulukla Buluşuyor, Polis Amcalarıyla Geleceğe Daha Güvenle Bakıyor	76.886,40	2013
5	Niğde Halk Sağlığı Müdürlüğü	Sodes ile Umud Işığı	62.760,00	2013
6	Niğde İl Özel İdaresi	11 Köyde Çocuk Oyun Parklarıyla Daha Mutlu Çocuklar	194.774,00	2013
7	Niğde Belediyesi	Huzurlu Hayat	118.008,00	2013
8	Kapadokya Kadın Gençlik Eğitim ve Kültür Derneği	Niğde Uygulamalı Mesleki Eğitim ve Sanat Merkezi (NİMER)	109.875,00	2013
9	Niğde Eğitim Vakfı	Okuma Bilinci, Herkes Bir İnci	125.440,00	2013
10	Niğde Gönüllü Eğitimciler Derneği	Gençliği Merkez, Gelsin Herkes	177.470,00	2013
11	Niğde Fotoğraf Amatörleri Derneği (NİFAD)	Sessiz Fotoğraf	81.070,00	2013
12	Gülbahçe Kültür ve Eğitim Derneği	Sporla Okumak!	110.260,00	2013
13	Çamardı İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü	Tüm Zamanlarım Değerli	100.310,00	2013
14	Ulukışla Gençlik Hizmetleri Ve Spor İlçe Müdürlüğü	Yeteneğimi Keşfediyorum	96.680,00	2013
15	Ulukışla İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü	Lise 12. Sınıflarına Ygs ve Lys Sınavlarına Hazırlık Kursları	141.583,40	2013
16	Çiftlik Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı	Okuma Salonu	81.816,00	2013
17	Azatlı Belediyesi	Sağlıklı Veli Mutlu Öğrenci	60.700,00	2013
18	Konaklı Belediyesi	Çocuklar Parklara	100.765,00	2013
19	Sazlıca Belediye Başkanlığı	Spor Kompleksi	97.250,00	2013
20	Niğde Değirmenli Belediye Başkanlığı	Çocuk Parkı	45.700,00	2013
21	Bor Tahsil Çağındaki Talebelere Yardım Derneği	İmkânları Eşitliyoruz	92.620,00	2013
22	Aile Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Sağlıklı Gençlik Umudlu Gelecek	142.075,00	2013
23	Türkiye Sakatlar Derneği Niğde Şubesi	Geleceğimi Gümüşle İşliyorum, Engellerimi Aşıyorum	142.725,00	2015
24	Niğde Halk Sağlığı Müdürlüğü	Sodes'le Hayata Tutunuyorum	154.637,00	2015
25	Bor Belediyesi	Bor''lu Bayanlar Sodes Sayesinde Spor ve Sanatla Buluşuyor	162.264,00	2015
26	Türkiye Beyazay Derneği, Niğde Şubesi	Engel Tanımayanlar	122.978,00	2015
27	Denetimli Serbestlik Müdürlüğü	Mutlu Yarınlar	149.232,00	2015
28	İl Sosyal Etüd ve Proje Müdürlüğü	Elimde Sanat Cebimde Param Var	250.795,00	2015
29	Niğde Ziraat Odası	Niğde Kırsalında Kadınların İstihdama Etkin Geçişi	116.888,00	2015
30	Hüdavend Hatun Kadın Çocuk ve Gençlik Derneği	Yeşeren Anadolu, Gelişen Kadın	120.090,00	2015



3. DİĞER ÇAĞRILAR

3.1. İçişleri Bakanlığı Dernekler Dairesi

İçişleri Bakanlığı Dernekler Dairesi Başkanlığı; kurumsal kapasitele-

rinin geliştirilmesi, kamu ile olan ilişkilerinin artırılması ve karar alma mekanizmalarına aktif katılım sağlanması gibi çeşitli amaçlarla derneklerin faaliyetlerini desteklemektedir.

Dernekler Dairesinin proje çağrısına Niğde İlinden birçok başvuru olmuş ancak kısıtlı kaynaklar nedeniyle her yıl en fazla üç tane olmak üzere projeler yürütülmüştür. 2013-2015 arasında 7 adet proje yapılmış ve 337658,00 TL harcanmıştır.

Tablo 8 . Dernekler Dairesi Projeleri

No	Dernek Adı	Proje Adı	Destek Miktarı	Yılı
1	Niğde Üm. Eğitim ve Kültür Derneği	Yeni İnsan	30000,00	2013
2	Niğde Uf. Memurlar Derneği	Taze Zihinlerle Daha Güçlü STK'lar	34706,00	2013
3	Niğde Gönüllü Eğitimciler Derneği	Avutmuyoruz Eğitiyoruz	96560,00	2014
4	Niğde Muhtarlar Derneği	Etkin Muhtarlık Eğitimleri ve Çalıştayı	57910,00	2014
5	Alaeddin Keykubat Eğitim Kültür ve Sosyal Hizmetler Derneği	Niğde Âşıkları	42370,27	2015
6	Bor Belediye Spor Kulübü Derneği	Sosyoekonomik Dezavantajlı Gençlerimiz Sporla Buluşuyor	70540,00	2015
7	Kapadokya Gençlik Eğitim ve Kültür Derneği	Değerlerimle Öğreniyorum	45572,00	2015

3.2. Gençlik ve Spor Bakanlığı Çağruları

Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini desteklemeyi, gençlerin potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamayı, gençlerin karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımlarını artırmayı ve yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesini hedefleyen projeleri desteklemek amacıyla 2012, 2013, 2014 ve 2015 yıllarında Gençlik Projeleri Destek Programı kapsamında proje teklif çağrısına çıkmıştır. Bu yıllar içerisinde 10 adet proje yapılmış ve toplamda 727261,00 TL harcama yapılmıştır.

3.3. Ekonomi Bakanlığı URGE Proje Çağruları

Kısaca UR-GE olarak anılan teşvik, Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanmaktadır. Bu desteğin amacı, bir proje içerisinde, Türkiye'de yerleşik şirketlerin, uluslararası

arenada rekabetçiliğini ve ihracatını artırmaktır.

Niğde'de URGE kapsamında iki adet proje yürütülmüş ve halen yürütülmeye devam etmektedir. Proje kapsamında %75 destek sağlanmakta olup geri kalan fi-

nansmanın başvuru tarafından sağlanması gerekmektedir. Bu projelere Niğde ilinden fazla talep olmadığı açık olmakla birlikte Niğde İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin etkin bir şekilde URGE kaynaklarını kullandığı vurgulanmalıdır.



4. DEĞERLENDİRME ve ÖNERİLER

AB çağrılarında en çok **gençlik ve eğitim** konularında proje yürütüldüğü ve sosyal içerikli projelerin de eğitim ve gençlik programlarının ardından kullanılabilirdiği görülmektedir. IPA programı çerçevesinde 2010-2013 yılları arasında sadece 3 adet proje yapılması ve bu projelerin de sosyal içerikli olması ve ayrıca mesleki konularda sadece eğitim kurumlarımızın etkin olması İl müdürlükleri, odalar ve meslek birliklerinin maalesef neredeyse hiç ilgi göstermemesi konu ile ilgili olarak yeni bir yaklaşıma ihtiyaç olduğunu göstermektedir.

AB proje çağrılarında sonra en çok proje çağrısı yapan ve kaynak ayıran kurum Kalkınma Bakanlığıdır. Özel İdarenin performansı dikkate değer olmakla birlikte STK'ların etkin biçimde proje faaliyetlerini yürüttüğü açıktır. AB programlarında Niğde Valiliğinin 3 adet İl Müdürlüklerinin ise sadece 7 tane proje yürütmüş olması dikkate değerdir.

Yıllar bazında bir çözümlenme yapmak gerekirse, özellikle AB Programlarının fonları artmasına rağmen, AB projelerinden yararlanma performansında, özellikle proje sayılarına bakıldığında, dalgalanma olduğu açıkça görülmektedir. Bu dalgalanmanın nedeni başvuru yapacak **kurum ve kuruluşların konu ile ilgili olarak politika üretmeleri ve sistematik bir yaklaşım geliştirememeleri** olmuştur.

Projelere yapılan başvurular incelendiğinde Ulukışla Kaymakamlığının yaptığı 3 adet gençlik ve sosyal içerikli projeler ön plana çıksa da Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği ve İl Özel İdareleri birçok alanda ve birçok sayıda proje yaparak, proje yapma ve yürütme konusunda yüksek performans göstermişlerdir.

Yerel kaynakların kullanımında ön plana çıkan konular için ise; Tablo 1 ile Tablo 8 arası incelendiğinde üzerine en çok çalışılan, proje yapılan ve kaynak ayrılan konunun **güneş enerjisi** olduğu hemen anlaşılır. Bu konuda Niğde Üniversitesi, İl Özel İdareleri (2 Adet), Niğde Merkez Köylerine Hizmet Götürme Birliği (2 Adet), Niğde ve Çiftlik Belediyeleri, İl Milli Eğitim Müdürlüğü, İl Gençlik ve Spor Müdürlüğü ve Niğde Endüstri Meslek Lisesi bu konuda çalışmış olup toplam 10 proje için 7308470,00 TL harcanmıştır. Güneş enerjisinden sonraki en yaygın konu **süt üretimi**, taşınması ile ilgili kalite sorunları olmuş, bu konu ile ilgili olarak 5 Adet proje için toplamda 1016000,00 TL kaynak ayrılmıştır.

Karar alma mekanizmalarının, kurum amirlerinin ve aynı zamanda proje birimlerinde çalışan personelin proje çalışmalarına karşı yeterli ilgiye sahip olmamaları, konuyla ilgili bilgilerinin sınırlı olması ve proje çalışmalarının belirlenen iş tanımının dışında tutulup külfet olarak görülmesi proje faaliyetlerine katılımın kurumlar bazında düşük olmasının nedenlerinden birkaçıdır.

Proje tabanlı çalışma kültürü yaygınlaştırılmakta ve yerel aktörlerden kendi sorunlarını çözme ve ihtiyaçlarına göre kaynaklarını ayırma anlayışı gelişmektedir.

Ancak "Avrupa'ya Müzikle Dokun", "Avrupa Gönüllü Hizmetinin Bir Parçası Ol", "Avrupa'ya ilk Adım", "Gönüllü Olabilirsin", "Ortak Geleceğimize Bir Adım", "Avrupa'nın Kapılarını Açma Anahtarı", "Avrupa'yla Ortak Savaşımız..." gibi projelerin Avrupa'nın günahkar yüzünü kapatıp ütopyaya dönüştürdüğü, bazı birimlerin projeleri rant aracı gördüğü açıktır.

İl çapında proje faaliyetlerinin artırılması, proje birimlerinin güçlendirilmesi ve yapılmış proje faaliyetlerinin kayıt altına alınması, zamanında duyurulması, arşivlenmesi ve daha etkin hale getirilmesi gerekir. Proje faaliyetlerine katılacak personelin bu çalışmalardan ek gelir elde etmeleri hem profesyonelliği hem de bu kişilerin motivasyonunu artıracaktır.

AB Uyum, Danışma ve Yönlendirme Kurulu toplantılarının ciddiyetle yapılması, bürokrat, yerel yönetici, STK temsilcisi, meslek örgütlerinden oluşan üyelerin toplantıya hazırlıklı gelmeleri, il çapında önceliklerin belirlenmesi, uygulanmakta olan projelerin performanslarının değerlendirilmesi, yeni projelerin seçiminde etkin, etkili ve verimli olunmasını sağlayacaktır.

İl çapında özellikle proje yapmamış olan birimlerden personel seçerek proje yapma eğitimi verilebilir. Katılımın artırılması, çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılmasının yazının başında dile getirdiğimiz endişeleri de gidereceği kesindir.